全ては健康を願う人々のために

共創未来

2020年3月期 決算説明会

2020年5月19日（火）

東邦ホールディングス株式会社

【注記】
本資料に掲載されている東邦ホールディングス株式会社の現在の計画、見通し、戦略、想定等のうち、過去の事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、リスクや不確実な要因を含んでおります。
これらの情報は、現在入手可能な情報から東邦ホールディングス株式会社の経営陣の判断に基づいて作成されております。
実際の業績は、さまざまな重要な要素により、業績見通しとは大きく異なる結果となりうるため、業績見通しのみに全面的に依拠することは控えるようお願い致します。
本資料は、投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身のご判断において行われるようお願い申し上げます。また、資料に含まれる医薬品に関する情報は宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。

2020年3月期の決算概要

2020年3月期決算の概要

共創未来

- がん治療薬などの新薬、スペシャリティや希少疾病用医薬品の売上が伸長

- 初診受付サービスやミザル（自動発注機能搭載の薬局本部システム）をはじめとした当社独自の顧客支援システムの契約拡大

- 流通改善ガイドラインに基づき、個々の製品価値に見合った単品単価交渉を徹底

- 売上高、営業利益、経常利益、当期純利益（※）のいずれも前期実績を上回る

（※）「親会社株主に帰属する当期純利益」を省略して記載しております。

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

東邦HD 連結 P/L

単位：百万円

	2019年3月期		2020年3月期					
			修正計画		実績			
	金額	売上比（%）	金額	売上比（%）	金額	売上比（%）	対計画達成率（%）	対前期増減率（%）
売上高	1,222,199		1,267,000		1,263,708		99.74	3.40
売上総利益	112,042	9.17	115,000	9.08	115,415	9.13	100.36	3.01
販売管理費	96,258	7.88	97,900	7.73	97,825	7.74	99.92	1.63
営業利益	15,783	1.29	17,100	1.35	17,590	1.39	102.87	11.45
経常利益	21,452	1.76	24,000	1.89	23,732	1.88	98.88	10.63
当期純利益	13,863	1.13	15,200	1.20	16,230	1.28	106.78	17.07

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

東邦HD 連結 B/S

共創未来

単位：百万円

	2019年3月期		2020年3月期			主な増減要因
	金額	構成比（%）	金額	構成比（%）	増減額	
流動資産	479,427	72.23	477,958	71.25	△1,469	現預金 4,612増加 売掛金等 1,657減少 商品 2,910減少 仕入割戻未収入金 770減少
固定資産	184,299	27.77	192,869	28.75	8,569	有形固定資産 7,304増加
資産合計	663,727	100.00	670,827	100.00	7,100	
流動負債	400,265	60.31	378,000	56.35	△22,265	未払消費税等 2,423増加 買掛金等 19,182減少 1年内償還社債 7,955減少
固定負債	49,612	7.47	61,817	9.21	12,205	長期借入金 13,629増加
負債合計	449,878	67.78	439,818	65.56	△10,060	
純資産	213,848	32.22	231,009	34.44	17,160	利益剰余金13,802増加 自己株式 4,471減少(+) 有価証券評価差額金1,816減少
負債純資産合計	663,727	100.00	670,827	100.00	7,100	

自己資本比率　2019年3月期　32.19 %　2020年3月期　34.41%

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

医薬品卸売事業 P/L

単位：百万円

	2019年3月期		2020年3月期					
			修正計画		実績			
	金額	売上比（%）	金額	売上比（%）	金額	売上比（%）	対計画達成率（%）	対前期増減率（%）
売上高	1,175,413		1,218,000		1,214,030		99.67	3.29
売上総利益	79,715	6.78	81,700	6.71	81,721	6.73	100.03	2.52
販売管理費	63,630	5.41	64,600	5.30	63,710	5.25	98.62	0.13
営業利益	16,084	1.37	17,100	1.40	18,011	1.48	105.33	11.98
経常利益	20,008	1.70	22,000	1.81	21,911	1.80	99.60	9.51
当期純利益	13,644	1.16	14,700	1.21	14,717	1.21	100.12	7.86

カテゴリー別売上構成比

	2018年10月-2019年3月	2019年10月-2020年3月
新薬創出加算対象品	35.1%	39.0%
特許品・その他	30.5%	31.7%
長期収載品	20.7%	15.7%
GE品	13.6%	13.6%

妥結率

	2016年3月末	2017年3月末	2018年3月末	2019年3月末	2020年3月末
金額ベース	99.7%	97.2%	99.9%	95.5%	99.7%
軒数ベース	100.0%	92.9%	100.0%	86.7%	99.8%

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

調剤薬局事業 P/L

単位：百万円

	2019年3月期		2020年3月期					
			修正計画		実績			
	金額	売上比（%）	金額	売上比（%）	金額	売上比（%）	対計画達成率（%）	対前期増減率（%）
売　上　高	93,222		95,400		96,124		100.76	3.11
売上総利益	32,251	34.60	33,200	34.80	33,493	34.84	100.88	3.85
販売管理費	30,826	33.07	30,100	31.55	30,792	32.03	102.30	△0.11
営業利益	1,425	1.53	3,100	3.25	2,700	2.81	87.10	89.47

■調剤薬局店舗数

	連結子会社	非連結子会社	関連会社	合計
東邦ＨＤ傘下	4社　80店舗	9社　54店舗	3社　25店舗	16社 159店舗
ﾌｧｰﾏｸﾗｽﾀｰ傘下	5社 465店舗	15社　66店舗	3社　88店舗	23社 619店舗
合計	9社 545店舗	24社　120店舗	6社 113店舗	39社 778店舗

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

2021年3月期の見通し

2021年3月期の見通し

2021年３月期の業績見通しにつきましては、新型コロナウイルスの感染拡大による影響を現段階で判断することが困難なことから未定としております。
合理的な算出が可能となった段階で、速やかに公表いたします。

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

配当について

【配当に対する考え方】
今後とも、将来の収益基盤の強化と市況変動に備えた内部留保の充実に努めつつ、毎期の業績を勘案しながら柔軟な配当政策を実施する所存です。

	中間	期末	年間
2019年3月期	15円	15円	30円
2020年3月期	20円 （普通配当：15円 記念配当：5円）	20円 （普通配当：15円 記念配当：5円）	40円 （普通配当：30円 記念配当：10円）
2021年3月期 予想(＊)	－	－	－

(*) 2021年３月期の配当につきましては、現時点では業績予想が困難なため未定であります。

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

新型コロナウイルス感染症への対応

共創未来

非常時でも医薬品等を安定供給する社会的使命

医療関係者、取引先等に向けた取り組み

サージカルマスク**2,500万**枚を提供
（総配布枚数、今後配布予定含む）

政府・都の要請に積極的に対応すべく、ダイヤモンド・プリンセス号や感染症指定医療機関へ医薬品・医療機器等を納入

緊急事態宣言下での対応

- 時差出勤、在宅勤務、テレワークの実施
- 交代制による配送体制
- MSは配送業務に専念

感染防止策の徹底

- サージカルマスク着用、手指消毒、第三者による検温の実施
- 薬局における飛沫感染防止シートの設置 等

**3月にパート・派遣・外注社員を含む全従業員13,960名に
7月上旬までの必要枚数（1人100枚）のサージカルマスクを配布**

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

コンプライアンスの徹底と体制強化

共創未来

重要関連法規

薬機法

独占禁止法

公正取引委員会による立ち入り検査 ⇒ ガバナンスを強化

「医療用医薬品の販売情報提供活動に関するガイドライン」にも対応

- 東邦HD
  - 薬事統括部
  - グループ・リスクマネジメント室
- 東邦薬品
  - 販売情報監督室
  - 薬事情報部
    - 薬事チーム
    - 情報・コールセンターDIチーム

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

中期的な収益性向上のための事業戦略

中期的な収益性向上のための事業戦略

付加価値サービス型ビジネスモデルへの変革の一層の推進

顧客支援システム

共創未来ファーマ

ジェネリック
の集約

患者

医療機関

医療機関の業務効率化
医療機関・患者様の抱
える課題解決

ジェネリック
選択の課題解決

グループ調剤薬局

薬局共創未来

高機能物流

災害時広域
輸送基地

自動化率90%

PIC/S GDP対応

スペシャリティ・
希少疾病用医薬品流通

非常時でも医薬品等を安定供給する社会的使命

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

（1）スペシャリティ・希少疾病医薬品への取り組み

共創未来

取扱卸限定品の当社売上高

2019年3月期：
822億円
14品目

2020年3月期：
1,080億円
24品目

選ばれる卸へ

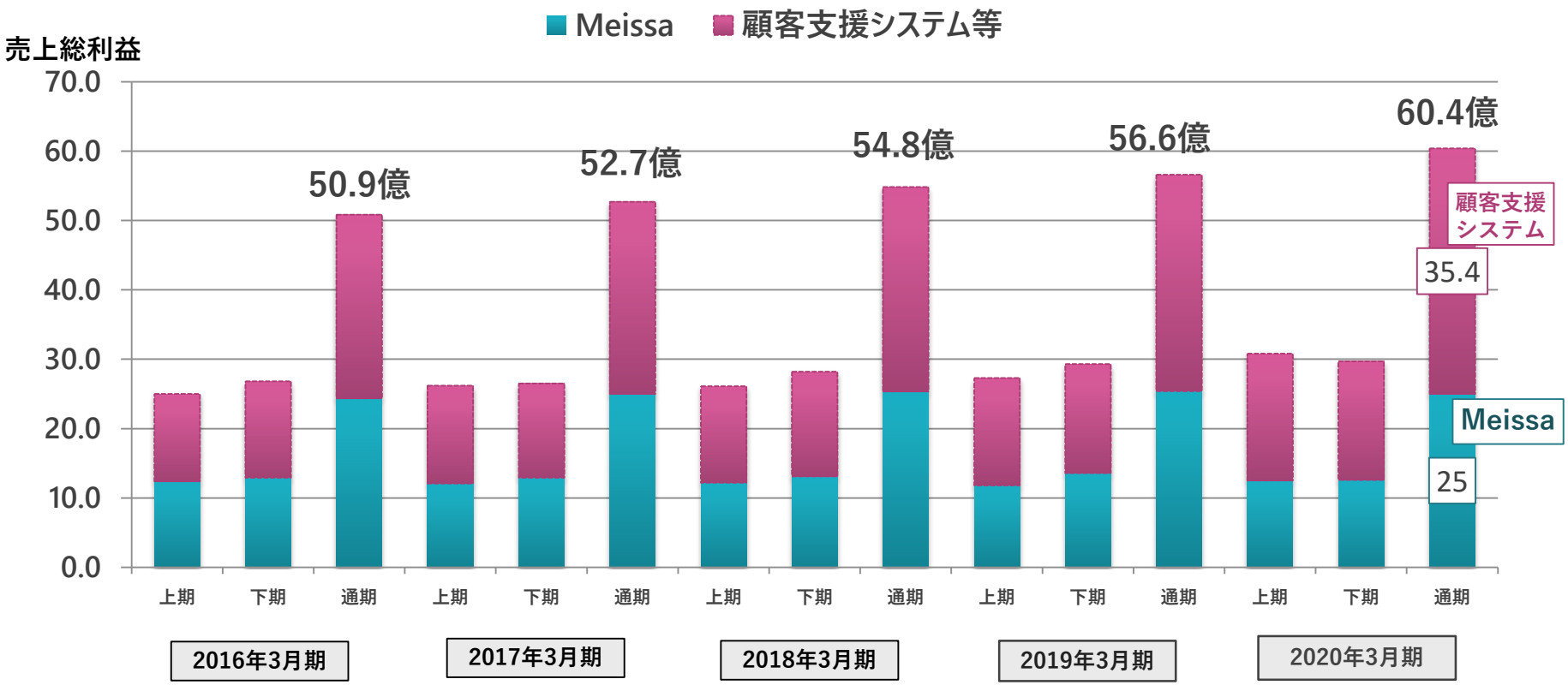
- ✓ 現物在庫と理論在庫がリアルタイムで一致する高精度なオペレーション
- ✓ 納品温度管理の完全なるトレーサビリティ
- ✓ 価格ロックシステム

医薬品搬送装置サルム

配送から納品後の医療機関における温度管理が可能

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

(2)顧客支援システムの更なる契約拡大



Meissa （MSプロモーションシステム）

【2020年3月期】上期実績：12.5億円 下期実績：12.5億円 通期実績：25億円

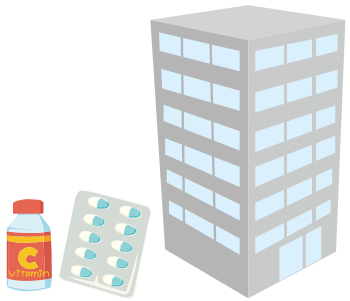
契約メーカー数： 通期契約 6社　スポット契約 13社

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

(2)顧客支援システムの更なる契約拡大：重点項目

共創未来

医療機関の課題解決によるWin-Winの信頼関係を構築



共創未来グループ

病院・診療所

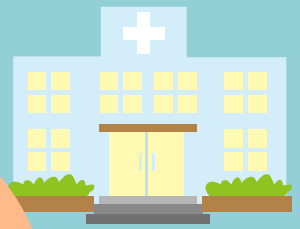
患者さまの「インターネットで医療機関を探す」ニーズに対応

初診受付サービス

診療所

温度ロガーを使用し、徹底した温度管理

トッパン・フォームズ「オントレイシス クラウド」



病院

順天堂大学との共同研究講座「デジタルヘルス・遠隔医療研究開発」

音声認識技術の活用

医師　看護師

大学

患者さま

調剤薬局

調剤薬局

処方データに基づく自動発注機能を活用し最適配送回数を実現

薬局本部システム『ミザル』

ENIFvoice SP+A
ENIFvoice Core

音声認識による薬歴作成

薬剤師

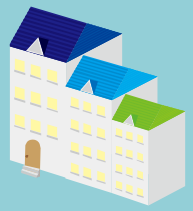
管理栄養士

登録販売者

ケアマネージャー

地域

認知症・障がい者サポート「どこシル伝言板」



訪問看護ステーション

エニフナース

在宅療養者

訪問看護師

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

(2)顧客支援システムの更なる契約拡大
：オンライン診療・オンライン服薬指導への取り組み

共創未来

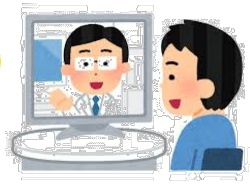
顧客支援システムの開発で培ったノウハウをいかし、
オンライン診療システムを開発

病院なび　薬局受取なら1個でも送料無料! Be Healthy & Happy e健康ショップ　クレジットカード・電子マネー決済システム アルファリア ALF

医療機関の検索から、薬局の検索、決済まで
すべてを完結します

投薬あり

医療機関			診察終了後	調剤薬局		
検索・受付 問診	オンライン 診療実施	医療機関 クレジット カード決済	事前選択薬局 処方箋FAX送信	オンライン 服薬指導	調剤薬局 クレジット カード決済	お薬の 受け取り



クレジットカード・電子マネー決済システム アルファリア

クレジットカード・電子マネー決済システム アルファリア

投薬なし

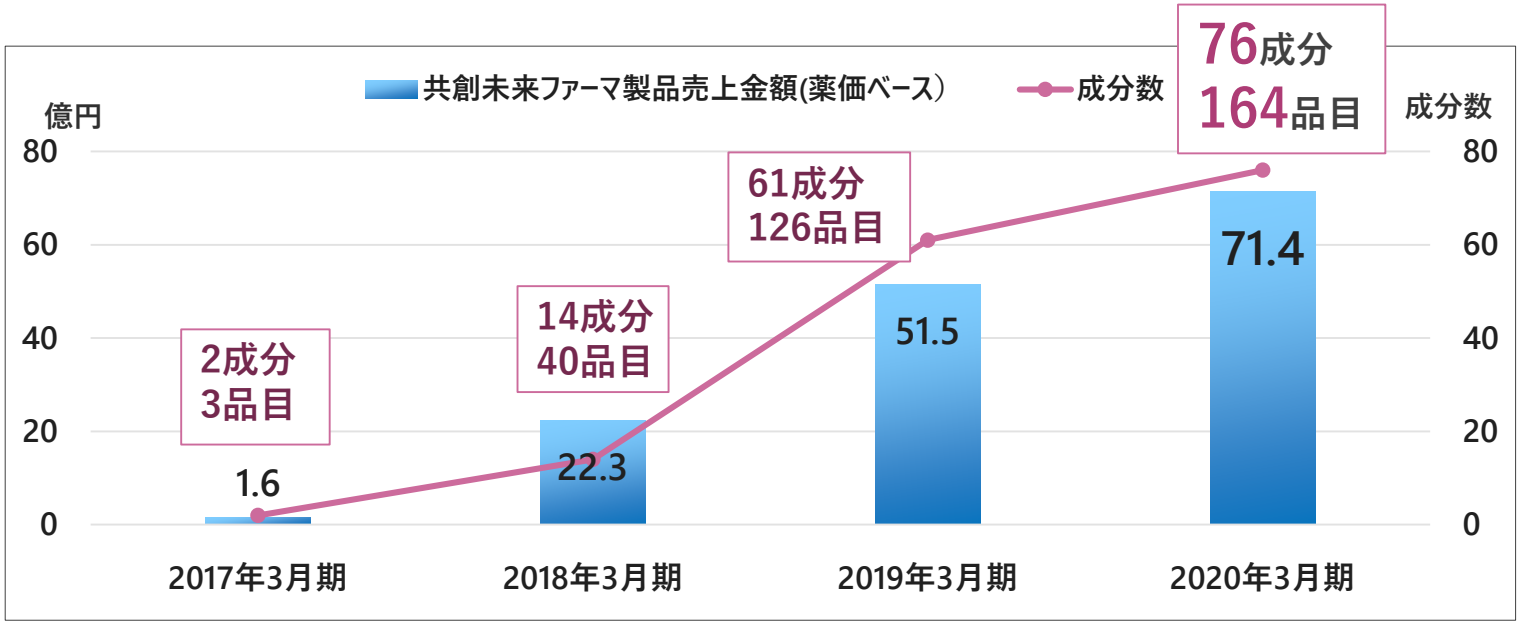
医療機関		
検索・受付 問診	オンライン 診療実施	医療機関 クレジット カード決済

初診受付サービスの問診表は現在
毎月５万人のご利用実績！

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

(3)共創未来ファーマ製品の拡充とジェネリック医薬品の集約化

高品質・高付加価値のジェネリック医薬品の安定供給



2019年6月	シロドシン錠・OD錠「KMP」発売（先発品：ユリーフ錠）
2019年9月	カルボシステイン錠「JG」発売 （先発品：ムコダイン錠）
2019年12月	プラバスタチンNa錠「KN」発売（先発品：メバロチン錠）
2020年2月	３成分８品目の製造販売承認取得 エゼチミブ錠「KMP」（先発品：ゼチーア錠） レボセチリジン塩酸塩錠「KMP」（先発品：ザイザル錠） メマンチン塩酸塩錠・OD錠「KMP」（先発品：メマリー錠・ＯＤ錠）

507軒の
大学病院・
大病院(200床以上)
で採用

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

（4）社会的使命を果たすための物流イノベーション

共創未来

TBC埼玉

2014年1月稼働

- ピッキングロボットを初めて導入
- 自動化により生産性が2倍に向上

バラピッキング
自動化率 65%

TBC広島

2018年11月稼働

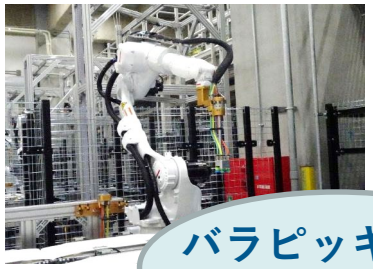
- 自動化の更なる進化
- GDP対応
- 緊急ヘリポートの設置などBCPの強化
- 四国へ供給エリアを拡大

バラピッキング
自動化率 85%

TBCダイナベース

2020年9月稼働予定

- 災害時広域輸送基地
- PIC/S GDPに準拠
- スペシャリティ医薬品への対応
- 共同物流も視野



バラピッキング
自動化率 90%

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

参考資料

キャッシュフローの状況

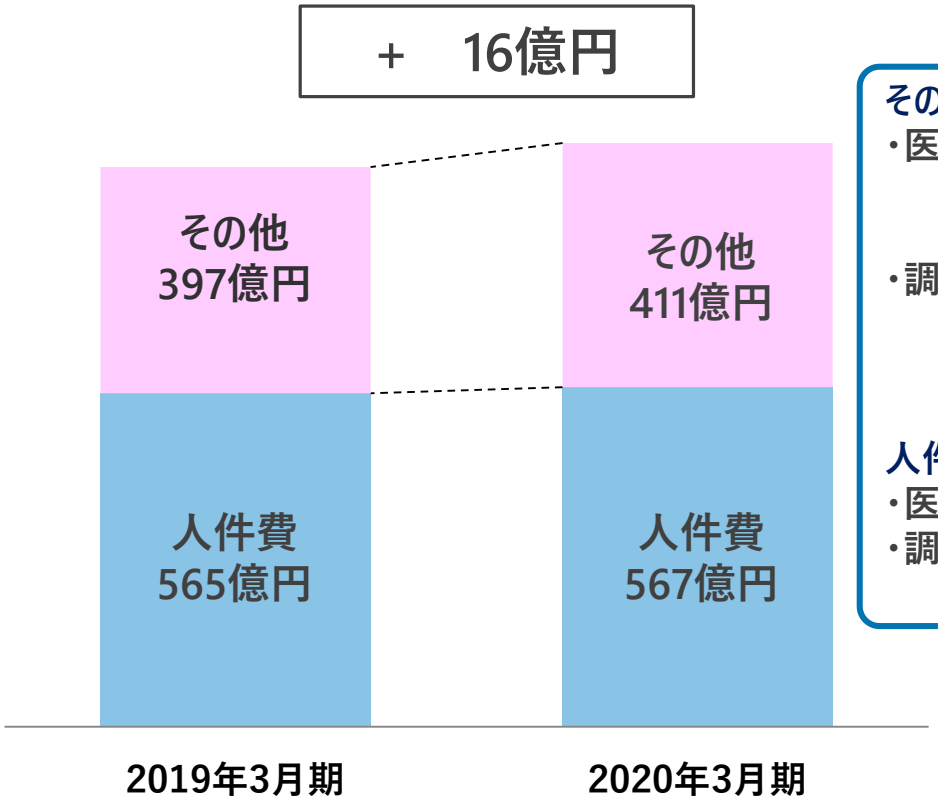
単位：百万円

	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期の主な要因
現金（同等物）の期首残高	63,671	75,382	
営業活動	13,428	10,815	税引前利益 24,246 減価償却費 5,198 売上債権の減少 1,696 たな卸資産の減少 2,910 仕入債務の減少 △19,196 法人税等の支払額 △7,152
投資活動	△7,649	△15,664	投資有価証券の売却 2,318 有形固定資産の取得 △11,887 無形固定資産の取得 △1,983 投資有価証券の取得 △3,539
財務活動	5,329	9,479	長期借入による収入 15,000 自己株式の取得 △2,822 配当金の支払 △2,427
現金（同等物）の期末残高	75,382	80,013	当期増減額 4,630

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

販売管理費の前年比分析

【前年同期比】



その他　　＋ 14億円
・医薬品卸　+17.5億円
　　TBC広島　減価償却費他 +8.8億円、
　　ダイナベース　家賃 +8億円
・調剤薬局　▲3.5億円
　（のれん償却 ▲9億円、消費税増税により +6億
　派遣料等 +1.3億円）

人件費　　+2億円
・医薬品卸　▲1億円
・調剤薬局　+3億円

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

設備投資と減価償却費

共創未来

【設備投資】

2020年3月期			2021年3月期
総額	計画 14,582百万円	実績 14,604百万円	計画：－
①総合物流センター 「TBCダイナベース」 建物・システム	9,572百万円	10,046百万円	総合物流センター 「TBCダイナベース」 建物・システム 4,381百万円 内訳 建物等　1,144百万円 物流設備等 3,237百万円
②医薬品卸営業所 新築移転等	3,453百万円	565百万円	
③その他	1,557百万円	3,993百万円	

【減価償却費】

2020年3月期実績	2021年3月期見込み
5,198百万円	－

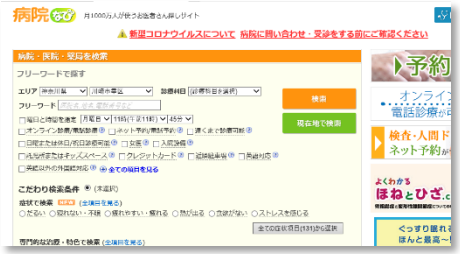
©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

顧客支援システムの成果

初診受付サービス

契約施設数　11,539軒
（前年比1,023軒増）

病院なび（医療機関検索サイト）



掲載医療機関数＝ 22万軒
訪問者数＝ 13,360,281人（4月単月）

ENIFvoice SP, ENIFvoice SP+A, ENIFvoice Core

販売及び受注台数 12,208セット
（前年比1,612セット増）

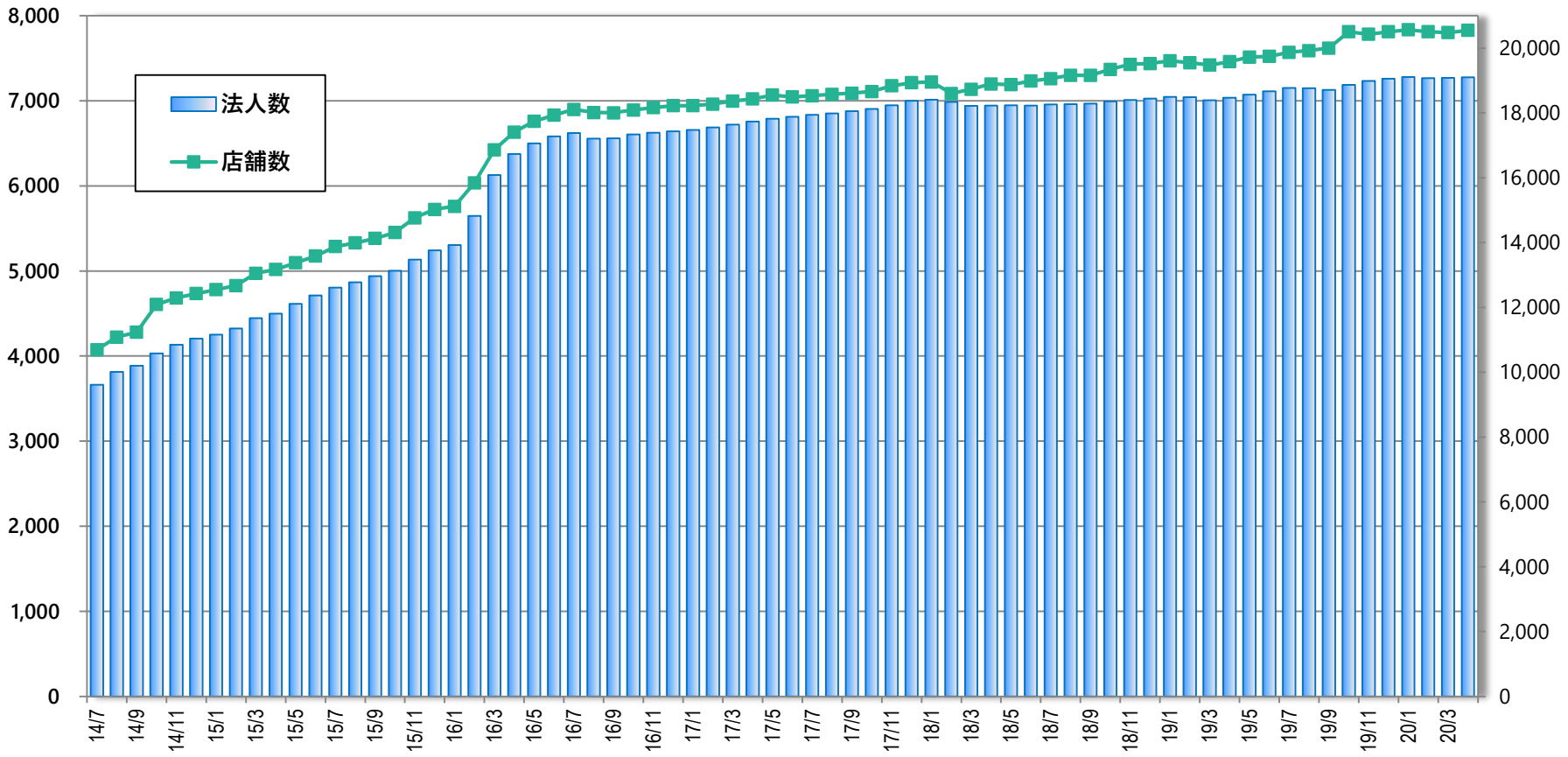
薬局本部システム『ミザル』

販売数：2,253店舗（※受注ベース）
（前年比875店舗増）

©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

薬局共創未来

【薬局共創未来会員数】 7,276法人 20,550店舗（2020年4月末現在）



©2020 TOHO HOLDINGS CO., LTD. All rights reserved

共創未来

全ては健康を願う人々のために

東邦ホールディングス株式会社

【IR担当窓口】経営企画・IR部、広報部
E-mail: info@so.tohoyk.co.jp
http://www.tohohd.co.jp/