

# Facts and Figures 2022/3



東邦ホールディングス株式会社

TOHO HOLDINGS CO., LTD.

1. 事業内容	Business contents
2. 沿革	History
3. 企業集団の状況	Corporate group
4. 主な経営指標等の推移	Main management indicator
5. セグメント別状況	Consolidated segment information
6. 業態別売上高の状況	Net sales by customers
7. 医薬品卸事業エリア別売上高の状況	Net sales of pharmaceutical businesses by region
8. 品目別売上高の状況(東邦薬品)	Net sales by products (TOHO PHARMACEUTICAL)
9. 販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses
10. 主な設備投資の状況	Plant and equipment
11. その他の経営指標	Other financial data
12. 財務諸表(連結貸借対照表)	Consolidated balance sheets
13. 財務諸表(連結損益計算書)	Consolidated profit and loss statement
14. 財務諸表(連結キャッシュフロー計算書)	Consolidated statement of cash flows
15. 財務諸表(中間連結貸借対照表)	Interim consolidated balance sheets
16. 財務諸表(中間連結損益計算書)	Interim consolidated profit and loss statement
17. 財務諸表(中間連結キャッシュフロー計算書)	Interim consolidated statement of cash flows

## 医薬品卸売事業 | Pharmaceutical wholesaling business

内容   Content	会社名   Company names
医薬品卸売 Pharmaceutical wholesaling	(子会社) 東邦薬品株 (Subsidiary) TOHO PHARMACEUTICAL CO., LTD. (孫会社) 九州東邦株、(株)幸耀、(株)セイエル、北陸東邦株(※1)、沖縄東邦株(※1) (Sub-subsidiaries) Kyushu Toho Co., Ltd. KOYO Co., Ltd. SAYWELL inc. Hokuriku Toho Co., Ltd.*1 Okinawa Toho Co., Ltd.*1 (関連会社) 酒井薬品株(※2) (Affiliated) SAKAI MEDICINES CO., LTD. *2

※1 非連結会社です。 \*1 Un-consolidated companies

※2 持分法適用会社です。 \*2 Equity-method affiliate

## 調剤薬局事業 | Dispensing pharmacy business

内容   Content	会社名   Company Names
調剤薬局事業の管理 Management of dispensing pharmacies business companies	(子会社) ファーマクラスター株 (Subsidiary) PharmaCluster Co.,Ltd
調剤薬局の経営 Operation of dispensing pharmacies	(子会社) セイコーメディカルブレイン株、(株)青葉堂、(株)厚生、(株)清水薬局 (Subsidiaries) SEIKO MEDICAL BRAIN, AOBADO, KOSEI, Shimizu Pharmacy (孫会社) (株)ファーマみらい、(株)ファーマダイワ、(株)J.みらいメディカル、(有)キュア、ベガファーマ株 (Sub-subsidiaries) PHARMA MIRAI INC. PHARMA DAIWA, J.MIRAIMEDICAL, Cure co., Ltd. VEGA PHARMA

## 医薬品製造販売業 | Pharmaceutical manufacturing and sales business

内容   Content	会社名   Company Name
医薬品製造販売業 Pharmaceutical manufacturing and sales business	(子会社) 共創未来ファーマ株 (Subsidiary) KYOSOMIRAI PHARMA CO., LTD.

## 情報処理事業 | Information processing business

内容   Content	会社名   Company Name
共創未来グループのデータ処理及びソフトの作成、医療機関へのソフトの販売 Data processing and software creation for the Group. Distribution of software to medical institutions.	(子会社) (株)東邦システムサービス ※ (Subsidiary) TOHO SYSTEMS SERVICE CO.,LTD. *

※ セグメントでは医薬品卸売事業に含まれます。 \* is included in the pharmaceutical wholesaling business as a segment

## その他周辺事業 | Other peripheral businesses

内容   Content	会社名   Company Name
治験施設の支援 Supporting for clinical trial	(子会社) (株)東京臨床薬理研究所 (Subsidiary) Tokyo Research Center of Clinical Pharmacology Co., Ltd.
情報処理機器の企画・販売 Plan and sale of information processing equipment	(子会社) (株)アルフ (Subsidiary) ALF.Inc
ソフトウェア開発・販売、企業・医療経営コンサルティング Software development and sales, corporate and medical management consulting	(子会社) (株)ネグジット総研 ※ (Subsidiary) Nextit Research Institute, Inc *
医薬品に関するインターネット事業 Internet business relates to a pharmaceutical	(子会社) (株)e健康ショップ ※ (Subsidiary) eKenkoshop Corporation *
情報提供サービス業務 Provide business relates to a medical information	(子会社) (株)eヘルスケア ※ (Subsidiary) K.K.eHealthcare *

※ 2021年4月より連結化しました。 \*were consolidated in April 2021.

## その他 | Others

内容   Content	会社名   Company Name
当社の不動産の管理 Management of our real estate	(子会社) 東邦不動産株 ※ (Subsidiary) Toho Real Estate Co., Ltd. *
院内物流支援 Hospital logistics support	(子会社) (株)ホスピタルパートナーズ ※ (Subsidiary) Hospital Partners Co.,Ltd. *
スペシャリティ医薬品関連事業 Related business of specialty pharmaceuticals	(子会社) オーファントラストジャパン株 ※ (Subsidiary) Orphan Trust Japan Co., Ltd. *
衛生材料の製造販売 Manufacturing and Sales of hygienic materials	(子会社) サンメディカル株 ※ (Subsidiary) Sunmedical., Co. Ltd *
不動産賃貸業 Real estate agency	(子会社) (株)スクウェア・ワン (Subsidiary) SQUARE-ONE
通所介護施設の運営 Management of day-care facilities	(子会社) 共創未来メディカルケア株 ※ (Subsidiary) KYOSO MIRAI MEDICALCARE CO.,LTD. *
キャッシュレス決済・ファクタリング等のサービス提供 Cashless payment and factoring	(子会社) アルファリア株 ※ (Subsidiary) Alpharia Co., Ltd. *
一般貨物自動車運送業 General motor truck transportation business	(孫会社) 共創物流株 ※ (Subsidiary) KYOSO LOGISTICS CO., LTD. *

※ 非連結会社です。 \* Un-consolidated companies

## 2.沿革 | History

### 沿革

1948年9月	東京都世田谷区において東邦薬品株式会社を設立(資本金30万円)、医薬品販売業者として病院等に対する医薬品の卸売を開始
1980年11月	東京店頭登録銘柄として株式を公開
2002年12月	東京証券取引所市場第二部に上場
2004年3月	東京証券取引所の市場第一部銘柄に指定
2005年10月	(株)ほくやく、(株)バイタルネット、鍋林(株)、中北薬品(株)、(株)ケーエスケー、(株)アステム、岩淵薬品(株)、(株)オムエルおよび当社による共同運営会社、(株)葦の会設立を決定
2006年10月	東海東邦(株)を合併
2007年4月	鶴原吉井(株)と(株)ヤクシンを統合(新会社名:九州東邦(株))
2007年8月	国分(株)と(株)大木と、3社業務提携 九州通集団有限公司に投資
2008年2月	本間東邦(株)、(株)幸耀を完全子会社化
2008年10月	山口東邦(株)・小川東邦(株)を完全子会社化
2008年11月	(株)須江薬品、(株)エトスを完全子会社化
2009年2月	長岡薬品(株)を完全子会社化
2009年4月	純粋持株会社制へ移行し、商号を東邦ホールディングス(株)へ変更
2009年10月	[東邦薬品] (株)オムエルを完全子会社化
2010年1月	[東邦薬品] (株)セイナスと(株)オムエルを統合(新会社名:(株)セイエル)
2010年5月	[東邦薬品] 九州通集団との合併会社、湖北共創医薬を設立
2010年6月	[東邦薬品] 沖縄東邦(株)を完全子会社化
2010年10月	[東邦薬品] (株)アスカムを合併
2012年1月	[東邦薬品] (株)ショウエーを合併
2013年10月	[東邦薬品] 小川東邦(株)、(株)須江薬品、本間東邦(株)、山口東邦(株)を合併
2013年11月	[ファーマクラスター] (株)ジャパンファーマシー、(株)ヨツバ、(株)みらい、ファーマスクエア(株)、(株)ジャスファーマ、(株)ネストを(株)ファーマみらいに統合
2015年6月	[東邦HD] 事業持株会社制へ移行
2016年6月	[東邦HD] 監査等委員会設置会社へ移行
2016年11月	[東邦HD] エール薬品(株)を共創未来ファーマに商号変更
2017年4月	[東邦薬品] 合同東邦(株)を合併
2018年10月	[東邦薬品] 協栄薬品(株)を北陸東邦(株)に商号変更し完全子会社化

### History

Sep-1948	TOHO PHARMACEUTICAL CO., LTD. in Setagaya-ku, Tokyo is founded (capital was ¥300,000) to start pharmaceutical wholesales to hospitals as a pharmaceutical selling company.
Nov-1980	TOHO PHARMACEUTICAL listed on the OTC (over-the-counter) market.
Dec-2002	TOHO PHARMACEUTICAL listed on the Second Section of Tokyo Stock Exchange.
Mar-2004	TOHO PHARMACEUTICAL listed on the First Section of Tokyo Stock Exchange.
Oct-2005	HOKUYAKU Inc., VITAL-NET, INC., Nabelin Co.,Ltd., NAKAKITA Co.,Ltd, KSK CO., LTD., ASTEM, Inc., IWABUCHI YAKUHIN Inc., OMWELL, Inc. and TOHO PHARMACEUTICAL decide to set up a Joint management company, HEREON Inc.
Oct-2006	Tokai Toho is merged with TOHO PHARMACEUTICAL.
Apr-2007	YAKUSHIN is merged with Tsuruhara Yoshii to establish Kyushu Toho Co., Ltd.
Aug-2007	Enters into business alliance with OHKI Co., Ltd. and KOKUBU. TOHO PHARMACEUTICAL invested in Jointown Pharmaceutical Group Co., Ltd.
Feb-2008	Honma Toho Co., Ltd. and KOYO Co., Ltd. becomes a wholly owned subsidiaries.
Oct-2008	Yamaguchi Toho Co., Ltd. and Ogawa Toho Co., Ltd. becomes a wholly owned subsidiaries.
Nov-2008	Sue Pharmaceutical Co., Ltd. and Ethos inc. becomes a wholly owned subsidiaries.
Feb-2009	Nagaoka Pharmaceutical Co., Ltd. becomes a wholly owned subsidiary.
Apr-2009	Shift to a pure holding company structure and change of the company name to TOHO HOLDINGS CO., LTD.
Oct-2009	OMWELL becomes a wholly owned subsidiary.
Jan-2010	SANUS is merged with OMWELL to establish SAYWELL Inc.
May-2010	TOHO HOLDINGS has established Hubei Kyoso Pharmaceutical Co., Ltd.,(Joint venture company) with Jointown Pharmaceutical Group.
Jun-2010	Okinawa Toho Co., Ltd. becomes a wholly owned subsidiary.
Oct-2010	ASUCOME CO., LTD., is merged with Toho Pharmaceutical.
Jan-2012	SHOUEI CO., LTD., is merged with Toho Pharmaceutical.
Oct-2013	Ogawa Toho, Sue Pharmaceutical, Honma Toho and Yamaguchi Toho are merged with TOHO PHARMACEUTICAL.
Nov-2013	The Reorganization of Dispensing Pharmacy Business Companies (Japan Pharmacy, Yotsuba, Mirai, Pharma Square, Jus-Pharma and Nest are merged with PHARMA MIRAI).
Jun-2015	Shift to an operating holding company structure.
Jun-2016	Shift to a Company with Audit and Supervisory Committee.
Nov-2016	Change of the company name from Yell Pharmaceutical Co., Ltd. to KYOSOMIRAI PHARMA CO., LTD.
Apr-2017	Godo Toho Co., Ltd. is merged with TOHO PHARMACEUTICAL.
Oct-2018	Hokuriku Toho Co., Ltd. (former KYOUEI DRUG WHOLESALERS CO., LTD. ) becomes a wholly owned subsidiary.



名称 Company name	住所 Address	資本金(百万円) Capital (million yen)	主要な事業の内容 Main business description	議決権所有割合(%) The Company's Voting Ownership (%)	関係内容 Relationship with the Company
連結子会社/孫会社   Consolidated subsidiaries / subsidiary companies					
東邦薬品(株) TOHO PHARMACEUTICAL	東京都 Tokyo	300	医薬品卸売業 Pharmaceutical wholesaling	100	経営指導。不動産賃貸。役員兼任。資金援助。 Management guidance and real estate rent by the Company. Concurrently hold on the director. Financial support from the Company.
九州東邦(株) Kyushu Toho	福岡県 Fukuoka	522	医薬品卸売業 Pharmaceutical wholesaling	100 (100)	連結子会社の東邦薬品より医薬品の供給を受けている。役員兼任。 Pharmaceuticals supplied by TOHO PHARMACEUTICAL. Concurrently hold on the director.
(株)幸耀 KOYO	香川県 Kagawa	72	医薬品卸売業 Pharmaceutical wholesaling	100 (100)	連結子会社の東邦薬品より医薬品の供給を受けている。役員兼任。 Pharmaceuticals supplied by TOHO PHARMACEUTICAL. Concurrently hold on the director.
(株)セイエル SAYWELL	広島県 Hiroshima	95	医薬品卸売業 Pharmaceutical wholesaling	100 (100)	連結子会社の東邦薬品より医薬品の供給を受けている。 Pharmaceuticals supplied by TOHO PHARMACEUTICAL.
ファーマクラスター(株) PharmaCluster	東京都 Tokyo	10	調剤薬局事業管理 Management of dispensing pharmacies	100	経営指導。役員兼任。資金援助。 Management guidance. Concurrently hold on the director. Financial support from the Company.
(株)ファーマみらい PHARMA MIRAI	東京都 Tokyo	50	調剤薬局の経営、医薬品分割販売 Operation of dispensing pharmacies, small-lot wholesaling of pharmaceuticals	100 (100)	連結子会社より医薬品の供給を受けている。 Pharmaceuticals supplied by a consolidated subsidiary.
(株)ファーマダイワ PHARMA DAIWA	熊本県 Kumamoto	100	調剤薬局の経営 Operation of dispensing pharmacies	100 (100)	連結子会社より医薬品の供給を受けている。 Pharmaceuticals supplied by a consolidated subsidiary.
(株)J.みらいメディカル J.MIRAI MEDICAL	大阪府 Osaka	100	調剤薬局の経営 Operation of dispensing pharmacies	100 (100)	連結子会社より医薬品の供給を受けている。役員兼任。 Pharmaceuticals supplied by a consolidated subsidiary. Concurrently hold on the director.
ベガファーマ(株) VEGA PHARMA	大阪府 Osaka	10	調剤薬局の経営 Operation of dispensing pharmacies	100 (100)	連結子会社より医薬品の供給を受けている。 Pharmaceuticals supplied by a consolidated subsidiary.
(有)キュア Cure	新潟県 Niigata	5	調剤薬局の経営 Operation of dispensing pharmacies	100 (100)	連結子会社より医薬品の供給を受けている。 Pharmaceuticals supplied by a consolidated subsidiary.
セイコーメディカルブレン(株) SEIKO MEDICAL BRAIN	福岡県 Fukuoka	30	調剤薬局の経営 Operation of dispensing pharmacies	100	連結子会社より医薬品の供給を受けている。 Pharmaceuticals supplied by a consolidated subsidiary.
(株)青葉堂 AOBADO	大阪府 Osaka	3	調剤薬局の経営 Operation of dispensing pharmacies	100	連結子会社より医薬品の供給を受けている。 Pharmaceuticals supplied by a consolidated subsidiary.
(株)厚生 KOSEI	大阪府 Osaka	3	調剤薬局の経営 Operation of dispensing pharmacies	100	連結子会社より医薬品の供給を受けている。 Pharmaceuticals supplied by a consolidated subsidiary.
(株)清水薬局 Shimizu Pharmacy	東京都 Tokyo	67	調剤薬局の経営 Operation of dispensing pharmacies	100	連結子会社より医薬品の供給を受けている。 Pharmaceuticals supplied by a consolidated subsidiary.
(株)東邦システムサービス TOHO SYSTEM SERVICE	東京都 Tokyo	10	情報処理業 Information processing	100	当社グループのデータ処理及びソフトの作成。医療機関へのソフト共同販売。役員兼任。 Data processing and software creation for the Group. Distribution of software to medical institutions jointly with the Group. Concurrently hold on the director.
共創未来ファーマ(株) KYOSOMIRAI PHARMA	東京都 Tokyo	199	医薬品製造販売業 Pharmaceutical manufacturing and sales	100	連結子会社の東邦薬品にジェネリック医薬品を供給している。役員兼任。 Generic drugs supplied to TOHO PHARMACEUTICAL. Concurrently hold on the director.
(株)東京臨床薬理研究所 Tokyo Research Center of Clinical Pharmacology	東京都 Tokyo	401	治験施設支援業 Site management organization	100	資金援助。 Financial support from the Company.
(株)アルフ ALF	東京都 Tokyo	90	情報処理機器企画・販売 Plan and sales of information processing equipment	92.32 (0.83)	当社グループの顧客支援システムを販売している。役員兼任。資金援助。 Distributions of the Group's customer support systems. Concurrently hold on the director. Financial support from the Company.
(株)スクウェア・ワン SQUARE-ONE	東京都 Tokyo	100	不動産賃貸業 Real estate agency	100	資金援助。 Financial support from the Company.
(株)ネグジット総研 ※ Nextit Research Institute *	兵庫県 Hyogo	20	ソフトウェア開発・販売、企業・医療経営コンサルティング Software development and sales, Corporate and medical management consulting	100	当社グループの顧客支援システムを販売している。 Distributions of the Group's customer support systems.
(株)e健康ショップ ※ eKenkoshop Corporation *	東京都 Tokyo	50	医薬品に関するインターネット事業 Internet business relates to a pharmaceutical	87.89 (17.04)	連結子会社の東邦薬品より商品の供給を受けている。 Goods supplied by TOHO PHARMACEUTICAL.
(株)eヘルスケア ※ K.K.eHealthcare *	東京都 Tokyo	79	情報提供サービス業務 Provide business relates to a medical information	85.01	当社グループの顧客支援システムを販売している。役員兼任。 Distributions of the Group's customer support systems. Concurrently hold on the director.

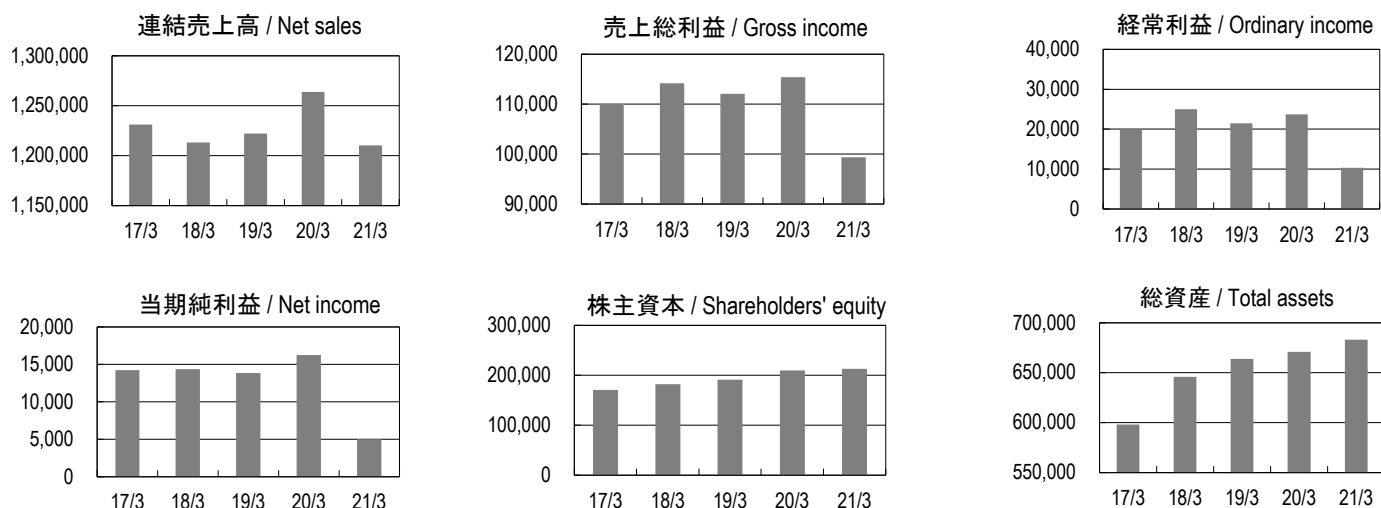
(注) 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合の内数です。  
(Note) The indirect ownership % is disclosed in the ( ) of "the Company's Voting Ownership %".  
※ 2021年4月より連結化しました。\*were consolidated in April 2021.

持分法適用関連会社   Equity-method affiliate					
酒井薬品(株) SAKAI MEDICINES	東京都 Tokyo	60	医薬品卸売業 Pharmaceutical wholesaling	35	連結子会社の東邦薬品より医薬品の供給を受けている。役員兼任。 Pharmaceuticals supplied by TOHO PHARMACEUTICAL. Concurrently hold on the director.

医薬品卸売事業 Pharmaceutical wholesaling business		調剤薬局事業 Dispensing pharmacy business		医薬品製造販売事業 Pharmaceutical manufacturing and sales business		治験施設支援業 Site management organization business		その他 Others	
21/3	21/9	21/3	21/9	21/3	21/9	21/3	21/9	21/3	21/9
東邦薬品(株) TOHO PHARMACEUTICAL	東邦薬品(株) TOHO PHARMACEUTICAL	ファーマクラスター(株) PharmaCluster	ファーマクラスター(株) PharmaCluster	共創未来ファーマ(株) KYOSOMIRAI PHARMA	共創未来ファーマ(株) KYOSOMIRAI PHARMA	(株)東京臨床薬理研究所 Tokyo Research Center of Clinical Pharmacology	(株)東京臨床薬理研究所 Tokyo Research Center of Clinical Pharmacology	(株)東邦システムサービス TOHO SYSTEM SERVICE	(株)東邦システムサービス TOHO SYSTEM SERVICE
九州東邦(株) Kyushu Toho	九州東邦(株) Kyushu Toho	(株)ファーマみらい PHARMA MIRAI	(株)ファーマみらい PHARMA MIRAI					(株)アルフ ALF	(株)アルフ ALF
(株)幸耀 KOYO	(株)幸耀 KOYO	(株)ファーマダイワ PHARMA DAIWA	(株)ファーマダイワ PHARMA DAIWA					(株)スクウェア・ワン SQUARE-ONE	(株)スクウェア・ワン SQUARE-ONE
(株)セイエル SAYWELL	(株)セイエル SAYWELL	(株)J.みらいメディカル J.MIRAI MEDICAL	(株)J.みらいメディカル J.MIRAI MEDICAL					(株)ネグジット総研 Nextit Research Institute	(株)ネグジット総研 Nextit Research Institute
酒井薬品(株) SAKAI MEDICINES	酒井薬品(株) SAKAI MEDICINES	ベガファーマ(株) VEGA PHARMA	ベガファーマ(株) VEGA PHARMA					(株)e健康ショップ eKenkoshop Corporation	(株)e健康ショップ eKenkoshop Corporation
		セイコーメディカルブレン(株) SEIKO MEDICAL BRAIN	セイコーメディカルブレン(株) SEIKO MEDICAL BRAIN					(株)eヘルスケア K.K.eHealthcare	(株)eヘルスケア K.K.eHealthcare
		(有)キュア Cure	(有)キュア Cure						
		(株)青葉堂 AOBADO	(株)青葉堂 AOBADO						
		(株)厚生 KOSEI	(株)厚生 KOSEI						
		(株)清水薬局 Shimizu Pharmacy	(株)清水薬局 Shimizu Pharmacy						
社数 Number of companies	社数 Number of companies	社数 Number of companies	社数 Number of companies	社数 Number of company	社数 Number of company	社数 Number of company	社数 Number of company	社数 Number of companies	社数 Number of companies
5	5	10	10	1	1	1	1	3	6

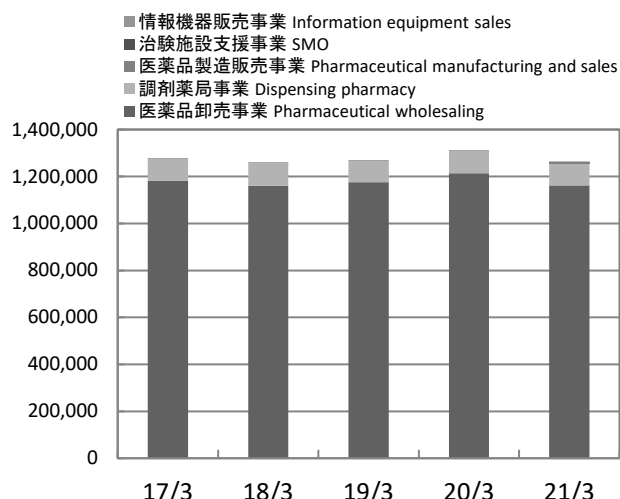
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries		持分法適用関連会社数 Number of equity-method affiliate	
21/3	21/9	21/3	21/9
19	22	1	1

#### 4. 主な経営指標等の推移 | Main management indicator

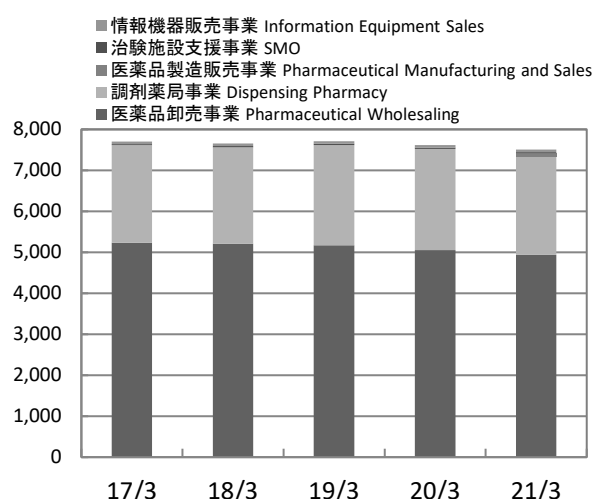


		(百万円/million yen)				
		17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
売上高	Net sales	1,231,046	1,213,342	1,222,199	1,263,708	1,210,274
売上総利益	Gross income	109,993	114,172	112,042	115,415	99,372
営業利益	Operating income	14,244	19,016	15,783	17,590	4,303
経常利益	Ordinary income	19,844	25,045	21,452	23,732	10,289
当期純利益	Net income	14,225	14,384	13,863	16,230	4,989
売上総利益率	Gross profit margin	8.9%	9.4%	9.2%	9.1%	8.2%
営業利益率	Operating income ratio	1.2%	1.6%	1.3%	1.4%	0.4%
経常利益率	Ordinary income ratio	1.6%	2.1%	1.8%	1.9%	0.9%
当期純利益率	Net income ratio	1.2%	1.2%	1.1%	1.3%	0.4%
株主資本	Shareholder's equity	170,577	182,228	190,902	209,881	213,117
総資産	Total assets	598,155	645,799	663,727	670,827	683,181
自己資本比率	Equity ratio	31.5%	32.1%	32.2%	34.4%	34.7%

売上高 / Net sales



従業員数 / Number of employees



		(百万円/million yen)				
		17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
売上高	Net sales	1,231,046	1,213,342	1,222,199	1,263,708	1,210,274
医薬品卸売事業	Pharmaceutical wholesaling	1,180,640	1,160,739	1,175,413	1,214,030	1,162,256
調剤薬局事業	Dispensing pharmacy	95,807	98,019	93,222	96,124	91,098
医薬品製造販売事業	Pharmaceutical manufacturing and sales	—	—	—	—	8,090
治験施設支援事業	SMO	322	323	280	256	235
情報機器販売事業	Information equipment sales	1,614	1,695	1,385	1,445	790
調整	Adjustment	-47,338	-47,435	-48,102	-48,148	-52,197

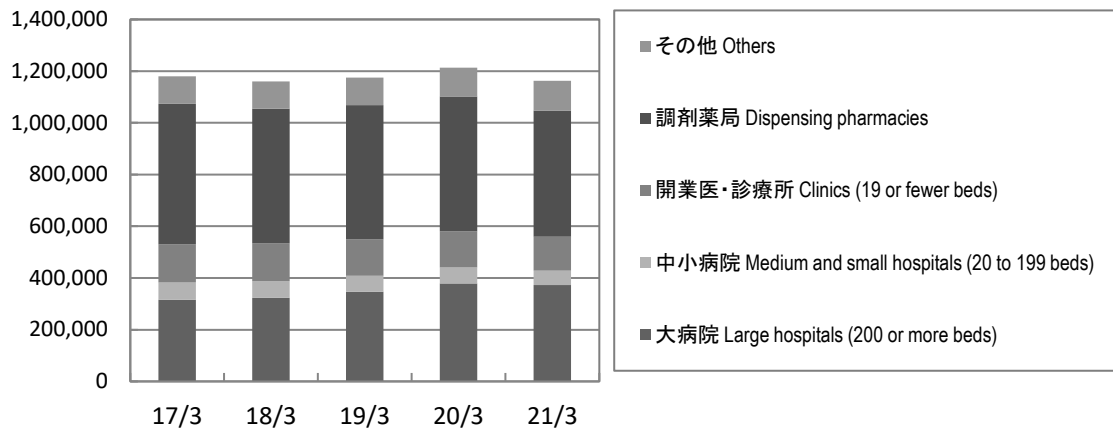
		(百万円/million yen)				
		17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
営業利益	Operating income	14,244	19,016	15,783	17,590	4,303
医薬品卸売事業	Pharmaceutical wholesaling	13,998	17,155	16,084	18,011	3,970
調剤薬局事業	Dispensing pharmacy	1,244	3,564	1,425	2,700	2,688
医薬品製造販売事業	Pharmaceutical manufacturing and sales	—	—	—	—	729
治験施設支援事業	SMO	74	89	55	-126	-140
情報機器販売事業	Information equipment sales	81	64	36	29	-540
調整	Adjustment	-1,154	-1,857	-1,817	-3,024	-2,403

		(人/people)				
		17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
従業員(連結)	Consolidated Employees	7,895	7,849	7,937	7,847	7,732
医薬品卸売事業	Pharmaceutical Wholesaling	5,232	5,207	5,170	5,051	4,934
調剤薬局事業	Dispensing Pharmacy	2,384	2,358	2,450	2,473	2,398
医薬品製造販売事業	Pharmaceutical Manufacturing and Sales	—	—	—	—	90
治験施設支援事業	SMO	24	26	27	27	20
情報機器販売事業	Information Equipment Sales	64	63	62	63	63
その他	Others	191	195	228	233	227

※ 2020年4月より共創未来ファーマ株式会社を連結の範囲に含めたことにより、医薬品製造販売事業を報告セグメントに追加しております。

\*KYOSOMIRAI PHARMA CO., LTD. has become a consolidated subsidiary from April 2020. Accordingly, the pharmaceutical manufacturing and sales business has been added as a new segment.

医薬品業態別売上高 / Net Sales of pharmaceutical by customers



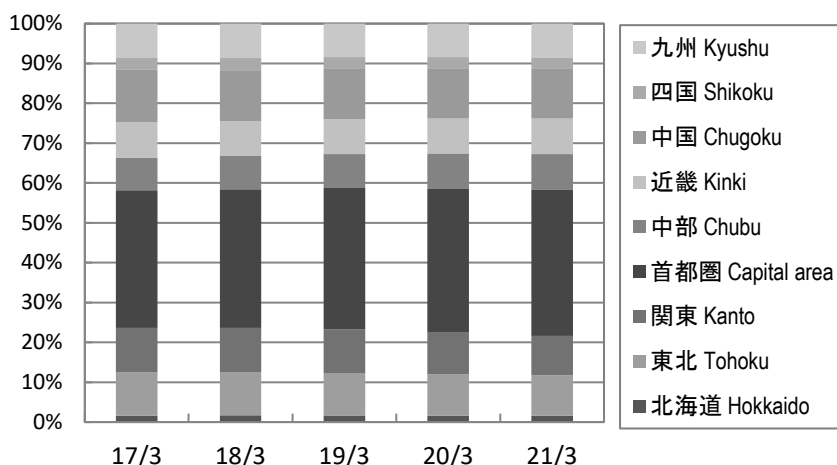
(百万円/million yen)

売上高		17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
<b>大病院</b>	<b>Large hospitals (200 or more beds)</b>					
連結	Consolidated	316,114	323,308	346,787	379,461	372,816
構成比	Share	26.8%	27.9%	29.5%	31.3%	32.1%
<b>中小病院</b>	<b>Medium and small hospitals (20 to 199 beds)</b>					
連結	Consolidated	66,792	64,348	62,310	61,358	55,818
構成比	Share	5.7%	5.5%	5.3%	5.1%	4.8%
<b>開業医・診療所</b>	<b>Clinics (19 or fewer beds)</b>					
連結	Consolidated	146,517	145,492	140,906	139,751	130,475
構成比	Share	12.4%	12.5%	12.0%	11.5%	11.2%
<b>調剤薬局</b>	<b>Dispensing pharmacies</b>					
連結	Consolidated	544,057	521,864	518,759	521,091	488,040
構成比	Share	46.1%	45.0%	44.1%	42.9%	42.0%
<b>その他</b>	<b>Others</b>					
連結	Consolidated	107,160	105,727	106,650	112,369	115,107
構成比	Share	9.1%	9.1%	9.1%	9.3%	9.9%
<b>合計</b>	<b>Total</b>	<b>1,180,640</b>	<b>1,160,739</b>	<b>1,175,413</b>	<b>1,214,030</b>	<b>1,162,256</b>



7.医薬品卸事業エリア別売上高の状況 | Net sales of pharmaceutical businesses by region

エリア別売上高 / Net Sales of pharmaceutical by region

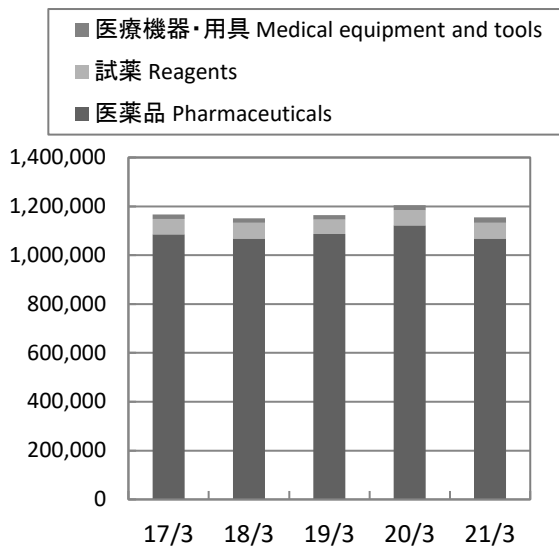


(百万円/million yen)

売上高		17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
<b>北海道</b>	<b>Hokkaido</b>					
連結	Consolidated	19,208	19,613	18,473	19,243	18,617
構成比	Share	1.6%	1.7%	1.6%	1.6%	1.6%
<b>東北</b>	<b>Tohoku</b>					
連結	Consolidated	127,868	126,319	126,067	126,754	117,969
構成比	Share	10.8%	10.9%	10.7%	10.4%	10.1%
<b>関東</b>	<b>Kanto</b>					
連結	Consolidated	132,414	128,663	128,869	128,520	115,063
構成比	Share	11.2%	11.1%	11.0%	10.6%	9.9%
<b>首都圏</b>	<b>Capital area</b>					
連結	Consolidated	407,739	403,580	416,652	435,676	425,762
構成比	Share	34.5%	34.8%	35.4%	35.9%	36.6%
<b>中部</b>	<b>Chubu</b>					
連結	Consolidated	96,772	97,290	100,510	107,883	104,623
構成比	Share	8.2%	8.4%	8.6%	8.9%	9.0%
<b>近畿</b>	<b>Kinki</b>					
連結	Consolidated	105,403	101,198	103,131	106,535	103,125
構成比	Share	8.9%	8.7%	8.8%	8.8%	8.9%
<b>中国</b>	<b>Chugoku</b>					
連結	Consolidated	154,094	148,631	148,340	151,462	144,997
構成比	Share	13.1%	12.8%	12.6%	12.5%	12.5%
<b>四国</b>	<b>Shikoku</b>					
連結	Consolidated	35,407	35,036	34,685	36,282	33,995
構成比	Share	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	2.9%
<b>九州</b>	<b>Kyushu</b>					
連結	Consolidated	101,735	100,409	98,687	101,675	98,106
構成比	Share	8.6%	8.7%	8.4%	8.4%	8.4%
合計	Total	1,180,640	1,160,739	1,175,413	1,214,130	1,162,256

8.品目別売上高の状況(東邦薬品) | Net sales by products (TOHO PHARMACEUTICAL)

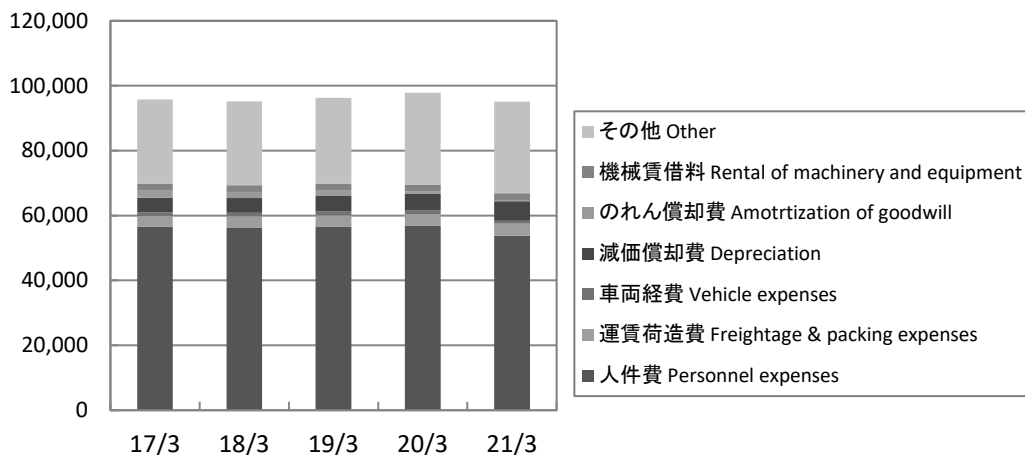
医薬品品目別売上高 / Net Sales of pharmaceutical by products



(百万円/million yen)

売上高		17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
<b>医薬品</b>	<b>Pharmaceuticals</b>					
金額	Sum	1,085,075	1,068,241	1,086,100	1,122,272	1,068,616
構成比	Share	93.0%	92.8%	93.3%	93.2%	92.6%
<b>試薬</b>	<b>Reagents</b>					
金額	Sum	63,649	64,179	59,944	60,999	63,741
構成比	Share	5.5%	5.6%	5.1%	5.1%	5.5%
<b>医療機器・用具</b>	<b>Medical equipment and tools</b>					
金額	Sum	18,351	18,397	18,214	20,849	21,927
構成比	Share	1.6%	1.6%	1.6%	1.7%	1.9%
合計	<b>Total</b>	1,167,075	1,150,817	1,164,258	1,204,120	1,154,284

## 販管費 / SG&amp;A



(百万円/million yen)

		17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
販管費合計	Total selling, general and administrative expenses	95,749	95,155	96,258	97,825	95,069
人件費	Personnel expenses	56,541	56,343	56,566	56,763	53,777
構成比	Share	59.1%	59.2%	58.8%	58.0%	56.6%
運賃荷造費	Freightage & packing expenses	3,327	3,397	3,539	3,696	3,738
構成比	Share	3.5%	3.6%	3.7%	3.8%	3.9%
車両経費	Vehicle expenses	1,097	1,108	1,166	1,076	923
構成比	Share	1.1%	1.2%	1.2%	1.1%	1.0%
減価償却費	Depreciation	4,483	4,498	4,869	5,198	5,964
構成比	Share	4.7%	4.7%	5.1%	5.3%	6.3%
のれん償却費	Amortization of goodwill	2,188	1,957	1,572	641	372
構成比	Share	2.3%	2.1%	1.6%	0.7%	0.4%
機械賃借料	Rental of machinery and equipment	2,088	2,010	2,085	2,102	2,142
構成比	Share	2.2%	2.1%	2.2%	2.1%	2.3%
その他	Other	26,025	25,842	26,461	28,349	28,153
構成比	Share	27.2%	27.2%	27.5%	29.0%	29.6%

## 10.主な設備投資の状況 | Plant and equipment

(百万円/million yen)

		17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
設備投資額	Capital investment	9,326	9,406	4,053	14,604	6,000
有形固定資産	Property, plant and equipment	8,282	9,009	3,205	12,664	4,377
ソフトウェア	Software	1,039	393	825	676	276
減価償却費	Depreciation	4,483	4,498	4,869	5,198	6,424
販管費	SG&A	4,483	4,498	4,869	5,198	5,964

**11.その他の経営指標 | Other financial data**

連結 (Consolidated)		17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
項目   Item	算式   Calculation Formula					
期末従業員数(人) Number of employees at the end of the term (people)	有価証券報告書ベース As mentioned in the annual securities report	7,895	7,849	7,937	7,847	7,732
期末発行済株式数(株) Number of shares outstanding at end of fiscal year (stock)	期末発行済株式数-自己株式数 Number of issued shares as of the end of the period- Number of treasury stocks	68,752,073	68,502,941	68,149,831	70,510,933	70,510,393
期中平均株式数(株) The average number of shares during the fiscal year (stock)	期中平均株式数-自己株式 The average number of shares during the fiscal year - Number of treasury stocks	68,681,975	68,550,785	66,741,203	69,554,534	70,510,695
流動比率(%) Current ratio (%)	流動資産/流動負債×100 Current assets / Current liabilities×100	115.34%	117.12%	119.78%	126.44%	129.25%
固定比率(%) Fixed ratio (%)	固定資産/株主資本×100 Fixed assets / Shareholders' equity×100	91.86%	90.59%	86.25%	83.55%	82.73%
売掛債権回転月数(月) Account receivables turnover period (month)	売掛債権/平均月商(税込)6ヶ月平均) Account receivables / Average monthly sales (incl. tax) during six-month period	2.58	2.55	2.55	2.49	2.54
商品回転月数(月) Stock turnover period (month)	商品/平均月商 Stock / Average monthly sales	0.72	0.71	0.75	0.72	0.74
買掛債務回転月数(月) Account payables turnover period (month)	買掛債務/平均月商(税込) Account payables / Average monthly sales (incl. tax)	3.15	3.13	3.13	3.08	3.17
従業員1人当り月商(千円) Monthly sales per employee (thousand yen)	平均月商/期末従業員数 Average monthly sales / Number of employees as of the end of the period	12,994	12,882	12,832	13,420	13,044
総資本経常利益率(ROA)(%) Return of asset (%)	経常利益/(期首総資本+期末総資本)÷2×100 Ordinary income/ (Total assets as of the beginning of the period + Total assets as of the end of the period) ÷2×100	3.20%	4.03%	3.28%	3.56%	1.52%
株主資本当期利益率(ROE)(%) Return on equity (%)	当期純利益/(期首資本の部+期末資本の部)÷2×100 Net income of the period / Total shareholders' equity as of the beginning of the period + Total shareholders' equity as of the end of the period) ÷2×100	7.84%	7.27%	6.58%	7.30%	2.13%
1株当たり当期純利益(円) Profit per share (yen)	当期純利益/期中平均株式数 Net income / the average number of shares during the fiscal year	207.12	209.84	207.71	233.34	70.77
1株当たり純資産(円) Net assets per share	純資産-(新株予約権+少数株主持分)/期末発行済株式数 Net assets - (Subscription rights to shares + Minority interests) / Number of issued shares as of the end of the period	2,736.30	3,030.58	3,135.45	3,273.86	3,364.65
損益分岐点(百万円)(※1) Breakeven point (million yen) *1	固定費/1-(変動費÷売上高) Fixed cost / 1 - (Valuable cost ÷ Sales)	1,053,988	990,313	1,031,573	1,049,887	1,151,854
損益分岐点比率(%) (※1) Breakeven point ratio (%) *1	損益分岐点/売上高×100 Breakeven point / net sales x 100	85.62%	81.62%	84.40%	83.08%	95.17%
金融収支額(百万円) Financial account balance (million yen)	受取利息+受取配当金-支払利息-社債利息 Bond interest	1,176	1,603	1,401	1,438	1,402

※1 損益分岐点の算出は、売上原価と返品調整引当金の繰入と販管費のうち車両経費・交際費・販売促進費・広告宣伝費・運賃荷造費・仮払消費税未控除費用を変動費として計算しています。

※2 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2019年3月期より適用し、主要な経営指標等について、表示方法を変更しました。

当該表示方法の変更を反映させるため、2017年3月期より主要な経営指標等について組替えを行っています。

## 12.財務諸表(連結貸借対照表) | Consolidated balance sheets

(百万円/million yen)

		17/3		18/3		19/3		20/3		21/3	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
(資産の部)	(Assets)										
I. 流動資産	Current assets	425,338	71.1%	457,724	70.9%	479,427	72.2%	477,958	71.2%	486,911	71.3%
1.現金及び預金	Cash and deposits	31,966		67,943		79,607		84,219		93,086	
2.受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	284,205		281,657		287,205		285,548		285,579	
3.有価証券	Securities	—		—		—		10		—	
4.商品及び製品	Merchandies and finished goods	73,575		73,088		78,590		75,679		76,208	
5.仕入割戻未収金	Purchase rebates receivable	15,824		15,498		13,993		13,223		12,795	
6.その他	Others	20,080		19,815		20,241		19,616		19,707	
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	▲ 312		▲ 277		▲ 209		▲ 337		▲ 464	
II. 固定資産	Noncurrent assets	172,816	28.9%	188,075	29.1%	184,229	27.8%	192,869	28.8%	196,269	28.7%
1.有形固定資産	Property, plant and equipment	86,371	14.4%	90,709	14.0%	89,095	13.4%	96,399	14.4%	97,837	14.3%
①建物及び構築物	Buildings and structures	29,787		29,309		33,785		32,418		37,236	
②器具及び備品	Furniture and fixtures	99		77		64		6,345		14,442	
③土地	Land	43,953		43,593		43,208		43,015		44,101	
④建設仮勘定	Construction in progress	4,753		11,102		375		10,943		419	
⑤その他	Others	7,779		6,628		11,663		3,678		1,639	
2.無形固定資産	Intangible assets	7,298	1.2%	5,159	0.8%	3,981	0.6%	4,604	0.7%	5,110	0.7%
3.投資その他の資産	Investments and other assets	79,146	13.2%	92,206	14.3%	91,222	13.7%	91,865	13.7%	93,321	13.7%
①投資有価証券	Investments securities	68,781		81,718		80,676		80,351		82,550	
②その他	Others	10,365		10,488		10,546		11,514		10,771	
資産合計	Total assets	598,115	100.0%	645,799	100.0%	663,727	100.0%	670,827	100.0%	683,181	100.0%
(負債の部)	(Liabilities)										
I. 流動負債	Current liabilities	368,758	61.6%	390,827	60.5%	400,265	60.3%	378,000	56.3%	376,717	55.1%
1.支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	349,039		369,179		374,322		355,140		356,968	
2.短期借入金	Short-term loans payable	2,736		282		278		1,300		210	
3.1年以内に返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	1,480		662		308		1,366		2,666	
4.未払法人税等	Income taxes payable	3,020		6,335		4,204		5,267		2,035	
5.賞与引当金	Provision for bonuses	3,506		3,541		3,428		3,392		3,136	
6.その他	Others	8,977		10,828		17,725		11,535		11,702	
II. 固定負債	Noncurrent liabilities	41,125	6.9%	47,200	7.3%	49,612	7.5%	61,817	9.2%	69,058	10.1%
1.社債	Bonds payable	15,041		15,026		20,083		20,063		20,043	
2.長期借入金	Long-term loans payable	1,962		5,898		5,594		19,223		19,007	
3.繰延税金負債	Deferred tax liabilities	14,789		18,236		17,147		16,094		17,906	
4.独占禁止法関連損失引当金	Provision for loss on Antimonopoly Act	—		—		—		—		4,213	
5.その他	Others	9,333		8,040		6,788		6,437		7,889	
負債合計	Total liabilities	409,883	68.5%	438,027	67.8%	449,878	67.8%	439,818	65.6%	445,775	65.2%
(純資産の部)	(Net assets)										
I. 株主資本	Shareholder's equity	170,577	28.5%	182,228	28.2%	190,902	28.8%	209,881	31.3%	213,117	31.2%
資本金	Capital stock	10,649		10,649		10,649		10,649		10,649	
資本剰余金	Capital surplus	47,856		47,874		48,566		49,271		49,378	
利益剰余金	Retained earnings	128,123		140,317		151,943		165,745		168,872	
自己株式	Treasury stock	▲ 16,051		▲ 16,612		▲ 20,257		▲ 15,785		▲ 15,784	
II. その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	17,548	2.9%	25,374	3.9%	22,777	3.4%	20,961	3.1%	24,125	3.5%
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	21,836		29,708		27,285		25,469		28,506	
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	▲ 4,287		▲ 4,333		▲ 4,507		▲ 4,507		▲ 4,380	
III. 新株予約権	Subscription right to shares	145	0.0%	168	0.0%	168	0.0%	166	0.0%	162	0.0%
純資産合計	Total net assets	188,271	31.5%	207,772	32.2%	213,848	32.2%	231,009	34.4%	237,405	34.7%
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	598,155	100.0%	645,799	100.0%	663,727	100.0%	670,827	100.0%	683,181	100.0%

13.財務諸表(連結損益計算書) | Consolidated profit and loss statement

(百万円/million yen)

		17/3		18/3		19/3		20/3		21/3	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
I.売上高	Net sales	1,231,046	100.0%	1,213,342	100.0%	1,222,199	100.0%	1,263,708	100.0%	1,210,274	100.0%
II.売上原価	Cost of sales	1,121,182	91.1%	1,099,149	90.6%	1,110,152	90.8%	1,148,354	90.9%	1,110,961	91.8%
差引売上総利益	Gross profit	109,993	8.9%	114,172	9.4%	112,042	9.2%	115,415	9.1%	99,372	8.2%
III.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	95,749	7.8%	95,155	7.8%	96,258	7.9%	97,825	7.7%	95,069	7.9%
1.役員報酬及び給料手当	Director's salaries and employee's salaries and allowances	44,978		44,628		44,984		45,132		42,992	
2.賞与引当金繰入額	Provision for bonuses	3,471		3,504		3,376		3,372		2,820	
3.福利厚生費	Welfare expenses	7,882		7,947		8,023		8,067		7,784	
4.減価償却費	Depreciation	4,483		4,498		4,869		5,198		5,964	
5.のれん償却額	Amortization of goodwill	2,188		1,957		1,572		641		372	
6.賃借料	Rent expenses	6,993		7,060		7,127		7,893		8,289	
7.その他	Others	25,754		25,561		26,307		27,522		26,848	
営業利益	Operating income	14,244	1.2%	19,016	1.6%	15,783	1.3%	17,590	1.4%	4,303	0.4%
IV.営業外収益	Non-operating income	6,386	0.5%	6,600	0.5%	6,175	0.5%	6,560	0.5%	6,963	0.6%
1.受取利息	Interest income	75		70		94		83		75	
2.受取配当金	Dividends income	1,192		1,582		1,336		1,386		1,407	
3.受取手数料	Commission fee	3,058		3,130		3,180		3,213		3,097	
4.不動産賃貸料	Real estate rent	1,198		799		803		839		838	
5.持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	48		53		53		55		23	
6.その他	Other	815		966		709		984		1,523	
V.営業外費用	Non-operating expenses	786	0.1%	571	0.0%	506	0.0%	418	0.0%	977	0.1%
1.支払利息	Interest expenses	91		50		30		30		79	
2.その他	Other	695		521		476		388		898	
経常利益	Ordinary income	19,844	1.6%	25,045	2.1%	21,452	1.8%	23,732	1.9%	10,289	0.9%
VI.特別利益	Extraordinary income	3,143	0.3%	92	0.0%	23	0.0%	1,325	0.1%	4,923	0.4%
1.固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	2,096		46		19		17		84	
2.投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	1,025		0		0		1,282		4,836	
3.その他	Other	22		46		4		26		3	
VII.特別損失	Extraordinary losses	1,116	0.1%	1,940	0.2%	563	0.0%	812	0.1%	4,939	0.4%
1.固定資産処分損	Loss on disposal of noncurrent assets	156		119		165		79		165	
2.投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	—		798		12		264		249	
3.関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	275		548		290		53		35	
4.独占禁止法関連損失引当金繰入額	Provision for loss on Antimonopoly Act	—		—		—		—		4,213	
5.その他	Others	685		475		96		416		277	
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	21,871	1.8%	23,196	1.9%	20,913	1.7%	24,246	1.9%	10,273	0.8%
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-currents	7,415		9,016		7,096		8,594		4,732	
法人税等調整額	Income taxes-deferred	230		▲ 204		▲ 46		▲ 577		551	
当期純利益	Income before minority interests	14,225	1.2%	14,384	1.2%	13,863	1.1%	16,230	1.3%	4,989	0.4%
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income	14,225	1.2%	14,384	1.2%	13,863	1.1%	16,230	1.3%	4,989	0.4%



(百万円/million yen)

		17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
<b>I. 営業活動によるキャッシュフロー</b>	Net cash provided by (used in) operating activities					
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	21,871	23,196	20,913	24,246	10,273
減価償却費	Depreciation	4,483	4,498	4,869	5,198	6,424
減損損失	Impairment loss	568	469	93	299	197
のれん償却額	Amortization of goodwill	2,188	1,957	1,572	641	372
負ののれん償却額	Amortization of negative goodwill	▲ 26	▲ 24	▲ 17	▲ 7	—
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	▲ 54	▲ 55	▲ 128	10	▲ 389
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	▲ 1,267	▲ 1,653	▲ 1,431	▲ 1,469	▲ 1,482
固定資産除売却損益	Loss (gain) on sales and retirement of noncurrent assets	▲ 1,939	73	146	62	81
投資有価証券売却及び評価損益	Loss (gain) on sales and valuation of investment securities	▲ 1,025	797	11	▲ 970	▲ 4,578
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivables-trade	47,053	2,466	▲ 5,355	1,696	1,023
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	1,653	499	▲ 5,394	2,910	1,143
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	▲ 41,302	20,138	5,027	▲ 19,196	739
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	▲ 1,002	808	▲ 957	2,425	▲ 2,479
その他の営業活動によるキャッシュフロー	Other net cash provided by (used in) operating activities	▲ 3,589	▲ 2,270	▲ 1,979	▲ 3,960	▲ 1,994
小計	subtotal	27,612	50,899	17,370	11,885	9,330
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	1,257	1,642	1,398	1,445	1,467
利息の支払額	Interest expenses paid	▲ 193	▲ 122	▲ 74	▲ 54	▲ 81
法人税等の支払額	Income taxes paid	▲ 17,122	▲ 4,829	▲ 9,750	▲ 7,152	▲ 6,731
その他	Others	4,508	4,388	4,484	4,691	4,783
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b>	Net cash provided by (used in) operating activities	16,062	51,978	13,428	10,815	8,768
<b>II. 投資活動によるキャッシュフロー</b>	Net cash provided by (used in) investing activities					
定期預金の預入による支出	Payment into time deposits	▲ 1,013	▲ 1,147	▲ 1,047	▲ 1,088	▲ 1,022
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	1,049	1,120	1,115	1,107	1,025
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	▲ 7,159	▲ 8,456	▲ 2,799	▲ 11,887	▲ 4,141
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	4,195	300	479	295	740
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	▲ 1,402	▲ 550	▲ 1,000	▲ 1,983	▲ 1,583
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of intangible assets	34	5	0	0	0
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	▲ 459	▲ 3,329	▲ 2,952	▲ 3,539	▲ 628
投資有価証券の売却及び償還による収入	Proceeds from sale and redemption of investment securities	2,398	4	2	2,318	7,424
関係会社株式の取得による支出	Purchase of stocks of subsidiaries and affiliates	▲ 2,499	▲ 30	▲ 791	▲ 86	▲ 1,344
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	11	—	46	—
貸付による支出	Payments of loans receivable	▲ 1,364	▲ 218	▲ 672	▲ 178	▲ 525
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	400	93	174	432	501
その他の投資活動によるキャッシュフロー	Other net cash provided by (used in) investing activities	▲ 474	▲ 251	▲ 158	▲ 1,101	233
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b>	Net cash provided by (used in) investing activities	▲ 6,294	▲ 12,448	▲ 7,649	▲ 15,664	680
<b>III. 財務活動によるキャッシュフロー</b>	Net cash provided by (used in) financing activities					
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term loans payable	▲ 1,507	▲ 2,454	▲ 141	1,620	1,792
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	217	5,000	—	15,000	2,800
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	▲ 4,698	▲ 1,725	▲ 792	▲ 312	▲ 1,724
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	—	—	20,100	—	—
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	▲ 1	▲ 626	▲ 10,002	▲ 2,822	▲ 2
配当金の支払額	Cash dividends paid	▲ 2,058	▲ 2,059	▲ 2,025	▲ 2,427	▲ 2,468
その他の財務活動によるキャッシュフロー	Other net cash provided by (used in) financing activities	▲ 1,853	▲ 1,890	▲ 1,811	▲ 1,580	▲ 1,078
<b>財務活動によるキャッシュフロー</b>	Net cash provided by (used in) financing activities	▲ 9,900	▲ 3,754	5,329	9,479	▲ 680
<b>IV. 現金及び現金同等物の増減額</b>	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	▲ 132	35,775	11,109	4,630	8,768
<b>V. 現金及び同等物の期首残高</b>	Cash and cash equivalents at beginning of period	27,854	27,721	63,671	75,382	80,013
<b>VI. 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額</b>	Increase in cash and cash equivalents resulting from merger	—	174	601	—	101
<b>VII. 現金及び現金同等物の期末残高</b>	Cash and cash equivalents at end of period	27,721	63,671	75,382	80,013	88,882

## 15.財務諸表(中間連結貸借対照表) | Interim consolidated balance sheets

(百万円/million yen)

		17/9		18/9		19/9		20/9		21/9	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
(資産の部)	(Assets)										
I.流動資産	Current assets	457,052	72.1%	461,295	69.7%	463,731	71.4%	478,015	69.8%	501,589	72.1%
1.現金及び預金	Cash and deposit	65,634		87,935		61,381		90,504		101,373	
2.受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	281,049		269,907		298,868		274,406		288,952	
3.有価証券	Securities	—		—		—		10		—	
4.商品及び製品	Merchandise and finished goods	76,226		72,673		72,343		79,235		75,419	
5.仕入割戻未収金	Purchase rebates receivable	15,442		13,320		13,846		15,384		13,114	
6.その他	Others	19,016		17,694		17,506		18,968		23,440	
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	▲ 315		▲ 234		▲ 213		▲ 492		▲ 709	
II.固定資産	Noncurrent assets	176,531	27.9%	200,710	30.3%	185,712	28.6%	206,490	30.2%	194,341	27.9%
1.有形固定資産	Property, plant and equipment	87,733	13.8%	89,787	13.6%	94,267	14.5%	100,459	14.7%	96,047	13.8%
①建物及び構築物	Buildings and structures	28,334		28,700		31,891		37,064		36,590	
②土地	Land	43,920		43,564		43,005		44,178		43,895	
③建設仮勘定	Construction in progress	6,874		11,441		7,361		600		846	
④その他	Others	8,605		6,082		12,010		18,617		14,716	
2.無形固定資産	Intangible assets	6,138	1.0%	4,650	0.7%	3,601	0.6%	5,333	0.8%	5,586	0.8%
3.投資その他の資産	Investments and other assets	82,660	13.0%	106,272	16.1%	87,843	13.5%	100,697	14.7%	92,708	13.3%
①投資有価証券	Investments in securities	73,373		95,571		77,087		89,573		82,146	
②その他	Others	11,928		13,268		13,245		13,583		12,516	
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	▲ 2,641		▲ 2,567		▲ 2,489		▲ 2,459		▲ 1,954	
資産合計	Total Assets	633,584	100.0%	662,005	100.0%	649,443	100.0%	684,506	100.0%	695,931	100.0%
(負債の部)	(Liabilities)										
I.流動負債	Current liabilities	394,962	62.3%	377,565	57.0%	379,338	58.4%	379,548	55.4%	387,682	55.7%
1.支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	373,786		359,458		357,727		356,948		361,860	
2.短期借入金	Short-term loans payable	3,716		650		561		4,922		2,924	
3.1年以内に返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	962		370		247		2,518		2,666	
4.未払法人税等	Income taxes payable	3,190		2,964		3,953		1,772		2,572	
5.賞与引当金	Provision for bonuses	3,645		3,621		3,535		3,251		3,411	
6.その他	Others	9,663		10,502		13,315		10,137		14,249	
II.固定負債	Noncurrent liabilities	45,680	7.2%	69,085	10.4%	47,972	7.4%	65,821	9.6%	67,498	9.7%
1.社債	Bonds payable	15,033		33,560		20,073		20,053		20,033	
2.長期借入金	Long-term loans payable	6,094		5,840		5,483		17,964		17,674	
3.退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	1,824		1,967		2,012		2,245		2,383	
4.繰延税金負債	Deferred tax liabilities	15,990		22,328		16,046		19,656		17,931	
5.資産除去債務	Asset retirement obligations	1,081		1,103		1,128		2,774		2,734	
6.その他	Others	5,658		4,287		3,230		3,129		6,743	
負債合計	Total Liabilities	440,642	69.5%	446,650	67.5%	427,310	65.8%	445,369	65.1%	455,181	65.4%
(純資産の部)	(Net assets)										
I.株主資本	Shareholder's equity	174,154	27.5%	180,031	27.2%	201,656	31.1%	211,132	30.8%	215,460	31.0%
資本金	Capital stock	10,649	1.7%	10,649	1.6%	10,649	1.6%	10,649	1.6%	10,649	1.5%
資本剰余金	Capital surplus	47,874	7.6%	48,072	7.3%	48,978	7.5%	49,378	7.2%	49,229	7.1%
利益剰余金	Retained earnings	132,241	20.9%	143,948	21.7%	158,042	24.3%	166,887	24.4%	171,303	24.6%
自己株式	Treasury stock	▲ 16,611	▲ 2.6%	▲ 22,638	▲ 3.4%	▲ 16,014	▲ 2.5%	▲ 15,784	▲ 2.3%	▲ 15,721	▲ 2.3%
II.その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	18,618	2.9%	35,154	5.3%	20,306	3.1%	27,840	4.1%	24,956	3.6%
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	22,923	3.6%	39,530	6.0%	24,814	3.8%	32,348	4.7%	29,337	4.2%
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	▲ 4,304	▲ 0.7%	▲ 4,375	▲ 0.7%	▲ 4,507	▲ 0.7%	▲ 4,507	▲ 0.7%	▲ 4,380	▲ 0.6%
III.新株予約権	Subscription right to shares	168	0.0%	168	0.0%	168	0.0%	163	0.0%	152	0.0%
純資産合計	Total net assets	192,941	30.5%	215,354	32.5%	222,132	34.2%	239,136	34.9%	240,749	34.6%
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	633,584	100.0%	662,005	100.0%	649,443	100.0%	684,506	100.0%	695,931	100.0%

16.財務諸表(中間連結損益計算書) | Interim consolidated profit and loss statements

(百万円/million yen)

		17/9		18/9		19/9		20/9		21/9	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
I.売上高	Net sales	595,962	100.0%	593,635	100.0%	634,050	100.0%	595,997	100.0%	620,845	100.0%
II.売上原価	Cost of sales	542,754		541,252		577,290		546,925		570,278	
調整後売上総利益	Gross profit	53,208	8.9%	52,383	8.8%	56,760	9.0%	49,071	8.2%	50,566	8.1%
III.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	47,749	8.0%	47,578	8.0%	48,839	7.7%	47,791	8.0%	48,703	7.8%
1.役員給料・従業員給料手当	Director's salaries and employee's salaries and allowances	20,684		20,723		20,992		20,265		20,208	
2.賞与引当金繰入額	Provision for bonuses	3,609		3,594		3,514		2,896		3,340	
3.福利厚生費	Welfare expenses	3,962		3,957		4,038		3,887		3,882	
4.減価償却費	Depreciation	2,191		2,077		2,711		2,569		3,028	
5.のれん償却額	Amortization of goodwill	1,018		827		328		209		173	
6.賃借料	Rent expenses	3,528		3,551		3,749		4,145		4,013	
7.仮払消費税の未控除費用	Expense before deduction of temporary consumption tax payment	2,615		2,553		2,606		3,101		3,134	
8.その他	Others	10,142		10,296		10,901		10,719		10,925	
営業利益	Operating income	5,458	0.9%	4,804	0.8%	7,920	1.2%	1,279	0.2%	1,863	0.3%
IV.営業外収益	Non-operating income	3,283	0.6%	3,144	0.5%	3,207	0.5%	3,289	0.6%	3,195	0.5%
1.受取利息	Interest income	32		40		40		38		32	
2.受取配当金	Dividend income	726		765		760		796		822	
3.受取手数料	Commission fee	1,539		1,549		1,636		1,541		1,566	
4.不動産賃貸料	Real estate rent	400		409		421		422		419	
5.持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	28		22		29		0		—	
6.その他	Others	558		359		321		492		356	
V.営業外費用	Non-operating expenses	333	0.1%	283	0.0%	177	0.0%	343	0.1%	257	0.0%
1.支払利息	Interest expenses	24		15		15		40		38	
2.その他	Others	309		268		162		303		219	
経常利益	Ordinary income	8,408	1.4%	7,664	1.3%	10,951	1.7%	4,225	0.7%	4,802	0.8%
VI.特別利益	Extraordinary income	44	0.0%	18	0.0%	89	0.0%	5	0.0%	575	0.1%
1.固定資産売却益	Gains on sales of noncurrent assets	1		16		12		2		64	
2.関係会社清算益	Gain on liquidation of subsidiaries and affiliates	39		0		—		—		—	
3.投資有価証券売却益	Gain on sale of investment securities	0		0		63		0		510	
4.その他	Others	2		2		14		3		1	
VII.特別損失	Extraordinary losses	93	0.0%	69	0.0%	232	0.0%	166	0.0%	306	0.0%
1.固定資産処分損	Loss on disposal of noncurrent assets	42		33		42		10		59	
2.投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	—		—		15		72		228	
3.その他	Others	51		36		175		84		19	
税金等調整前中間(当期)純利益	Income before income taxes	8,359	1.4%	7,613	1.3%	10,808	1.7%	4,064	0.7%	5,071	0.8%
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-currents	3,237		2,968		3,943		1,712		2,383	
法人税等調整額	Income taxes-deferred	▲ 11		▲ 298		▲ 256		531		▲ 599	
法人税等合計	Total income taxes	3,226		2,669		3,686		2,244		1,783	
中間(当期)純利益	Net income	5,132	0.9%	4,943	0.8%	7,121	1.1%	1,820	0.3%	3,271	0.5%

## 17.財務諸表(中間連結キャッシュフロー計算書) | Interim consolidated statement of cash flows

(百万円/million yen)

		17/9	18/9	19/9	20/9	21/9
I. 営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) operating activities					
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes	8,359	7,613	10,808	4,064	5,071
減価償却費	Depreciation	2,191	2,077	2,711	2,799	3,262
減損損失	Impairment loss	47	35	107	38	12
のれん償却額	Amortization of goodwill	1,018	827	328	209	173
負ののれん償却額	Amortization of negative goodwill	▲ 13	▲ 10	▲ 4	—	—
貸倒引当金の増減額	Decrease in allowance for doubtful receivables	39	▲ 70	▲ 40	197	299
受取利息及び配当金	Interest and dividend income	▲ 759	▲ 806	▲ 800	▲ 834	▲ 854
固定資産除売却損益	Loss (gain) on sales and retirement of noncurrent assets	40	17	30	8	▲ 5
投資有価証券売却及び評価損益	Loss (gain) on sales and valuation of investment securities	▲ 0	▲ 0	▲ 47	80	▲ 281
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	3,198	11,911	▲ 11,644	11,459	▲ 3,456
棚卸資産の増減額	Decrease(increase) in inventories	▲ 2,650	502	6,247	▲ 1,946	796
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	24,746	▲ 9,783	▲ 16,602	725	4,890
未払消費税等増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	345	▲ 128	1,454	▲ 2,523	1,062
その他の営業活動によるキャッシュフロー	Others net cash provided by (used in) operating activities	▲ 15	1,706	▲ 1,528	▲ 4,837	▲ 978
小計	sub total	36,546	13,891	▲ 8,980	9,439	9,991
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	756	795	790	826	848
利息の支払額	Interest expenses paid	▲ 62	▲ 39	▲ 29	▲ 42	▲ 38
法人税等の支払額	Income taxes paid	▲ 245	▲ 5,228	▲ 2,272	▲ 4,299	▲ 1,441
その他	Others	2,014	2,225	2,164	2,149	2,332
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) operating activities	39,009	11,644	▲ 8,326	8,073	11,593
II. 投資活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) investing activities					
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	▲ 648	▲ 642	▲ 696	▲ 692	▲ 673
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	619	641	733	684	688
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	▲ 3,054	▲ 746	▲ 7,810	▲ 1,055	▲ 1,304
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	1	117	184	31	234
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	▲ 278	▲ 523	▲ 285	▲ 1,223	▲ 545
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of intangible assets	—	—	—	0	—
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	▲ 2,991	▲ 356	▲ 157	▲ 292	▲ 701
投資有価証券の売却及び償還による収入	Proceeds from sale and redemption of investment securities	1	1	213	50	857
関係会社株式の取得による支出	Purchase of stocks of subsidiaries and affiliates	▲ 30	▲ 431	▲ 5	▲ 410	—
貸付による支出	Payment for loans receivable	▲ 253	▲ 186	▲ 188	▲ 230	▲ 161
貸付金の回収による収入	Proceeds from collection of loans	47	51	60	220	160
その他の投資活動によるキャッシュフロー	Others cash flows from investing activities	10	▲ 277	59	48	0
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) investing activities	▲ 6,576	▲ 2,351	▲ 7,892	▲ 2,869	▲ 1,445
III. 財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities					
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term loans payable	18	▲ 139	36	3,245	509
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	5,000	—	—	—	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	▲ 1,228	▲ 484	▲ 172	▲ 115	▲ 1,333
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	—	20,100	—	—	—
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	▲ 625	▲ 7,377	▲ 1	▲ 1	▲ 0
配当金の支払額	Cash dividends paid	▲ 1,031	▲ 1,027	▲ 1,022	▲ 1,410	▲ 1,057
その他の財務活動によるキャッシュフロー	Other net cash provided by (used in) financing activities	▲ 929	▲ 950	▲ 810	▲ 749	▲ 321
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities	1,205	10,123	▲ 1,969	970	▲ 2,202
V. 現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	33,638	19,416	▲ 18,189	6,175	7,945
VI. 現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	27,721	63,671	75,382	80,013	88,882
VII. 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents resulting from merger	—	573	—	—	—
VIII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	Increase in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	—	—	—	101	296
現金及び現金同等物の四半期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	61,360	83,662	57,192	86,289	97,124